

# SUMARIO

## BREVES

38

Tener una cultura que funcione

76

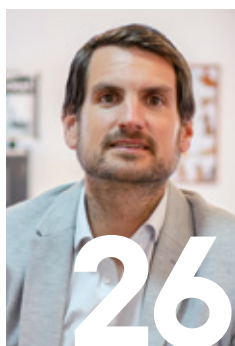
Historias para cambiar la cultura de tu empresa

## ENTREVISTAS



“Nada debería interponerse entre personas increíblemente talentosas y una carrera brillante”

**Jimena Pérez**  
Gerenta general de FNC



“El desarrollo personal y profesional de los miembros de nuestro equipo es el centro de nuestro modelo de gestión”

**Alejandro Cabrera**  
Director y CEO de Distrito S.A.

“Para nosotros, el cultural *fit* es fundamental”

**Leslie Real**  
Cofundadora de AwaLabs



“La pasión impulsa a cada miembro del equipo y nos inspira a buscar constantemente nuevas formas de mejorar”

**Mateo Martínez**  
CEO de Lugapel

“La cultura organizacional es el principal impulso del desempeño, los resultados y la *performance* de cualquier organización”

**Fedra Feola**  
Country Manager de Great Place to Work Uruguay



“Buscamos que todos se sientan empoderados para ser auténticos en su trabajo”

**Pablo Scarpino**  
Gerente general de Hilton Garden Inn Montevideo



## RECOMENDAMOS LEER

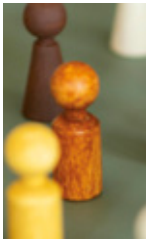
**15**  
**Empieza con el porqué**

**39**  
**Humble Inquiry**

## ARTÍCULOS



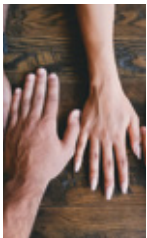
**16**  
**Ser, hacer y decir, en ese orden**  
Por Santiago Sena



**30**  
**¿Cultura o estrategia?**  
Por Catherine Albez



**50**  
**Más allá del trabajo**  
Por Valeria Fratocchi



**66**  
**Ética e integridad para ser protagonistas de este tiempo**  
Por Patricia Debeljuh

 **#Cultura**

## OPINIÓN

**22** **La culpa es de la cultura**  
Por Maca Botta

**48** **Innovación y compromiso**  
Por Pablo Gaudio

**64** **La cultura de tu organización a través de sus prácticas**  
Por Montse Perera

 **la VOZ de...**

**24** **Hernán Romay**  
Gerente general de DHL Express



**78** **Belén García**  
Talent & Culture Business Partner de Globant

## COLUMNAS

**84** **RRHH**

Transformación cultural con base en datos  
Por Advice Analytics

**86** **COMUNICACIÓN Y EMPRESA**

La marca ni se hereda ni se roba: se construye día a día  
Por Gabriela Rocha

**88** **LEGAL**

Garantías a primera demanda  
Por Andrés Marabotto

**90** **COACHING**

El valor del Coaching en la cultura organizacional  
Por Pablo Etcheverry

**92** **ENTORNO DE NEGOCIOS**

Impuestos e incentivos verdes en Uruguay  
Por Ana Méndez

**94** **PALABRA**

¿Existe una fórmula para la felicidad?  
Por Carlos González Saracho

**96** **EMPRENDIMIENTO, INNOVACIÓN Y DESARROLLO**

El papel de los indicadores en la gestión estratégica  
Por Pablo Sartor y Leonardo Veiga