

# SUMARIO

**RECOMENDAMOS ESCUCHAR**

**61 Hablemos del metaverso Especial Web3**



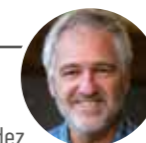
34

Magdalena Perutti  
Socia de Deal Advisory Services de KPMG Uruguay



46

Ramón Méndez  
Director ejecutivo de la Asociación Ivy



58

Pablo Collazzo  
Managing Partner de Sequoia Management

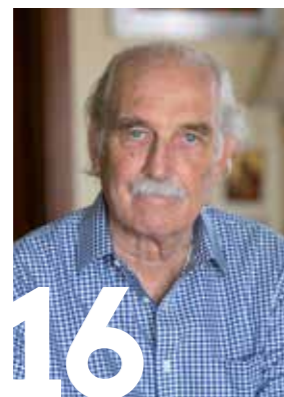


## ENTREVISTAS



“El gobierno tiene el deber de analizar todas las alternativas de integración comercial al mundo”

Carlos Steneri  
Economista



16

“El futuro será sustentable si el hoy comienza a serlo”

Mariana Robano  
Directora técnica de ReAcción



52



30

“Es un momento de optimismo cauteloso en el que existen oportunidades bastante claras de inversión”

Carlos Saccone  
Gerente de Inversiones de HSBC Uruguay



62

“Para ofrecer una experiencia exitosa es determinante tener a un equipo de personas que se ocupe de estar en el metaverso”

Fabricio González  
Director de Quantik Lab



80

“En 2022 la capitalización de mercado de los activos digitales experimentó una pérdida de valor de USD 1,5 billones”

Martín Larzabal  
Director de Cryptotrust Fiduciaria

## ARTÍCULOS



8

**Un pavo como cualquier otro**  
Por Pablo Regent



24

**Perspectivas para la inversión en 2023**  
Por Florencia Carriquiry



36

**2023: el gran game changer global**  
Por Ricardo Galarza



48

**Cuatro desafíos de la política uruguaya**  
Por Adolfo Garcé



70

**El mundo del trabajo: perspectivas para 2023**  
Por Inés Arrospide

## OPINIÓN

28 **Luces y sombras de la economía**  
Por Ignacio Munyo

44 **Tres niñas y un calentamiento**  
Por Eduardo Blasina

60 **Un año bisagra para la Web3**  
Por Tomás Rodríguez

78 **Oportunidades de crecimiento en el sector tecnológico**  
Por Gerardo Cúneo

84 **El uso de tecnología en el sector de beauty y su futuro**  
Por Agustina Sartori

la VOZ de...

69 **Alberto Fernández**  
Associate Partner de McKinsey Uruguay

## COLUMNAS

86 **RRHH**

La otra cara del “quiet quitting”  
Por Carla Di Carlo

88 **COMUNICACIÓN Y EMPRESA**

Decir menos y persuadir más  
Por Gabriela Rocha

90 **LEGAL**

Implementación de la firma electrónica  
Por Sofía Camargo y Cecilia Vidal

92 **ENTORNO DE NEGOCIOS**

Impuestos y sustentabilidad  
Por Ana Méndez

94 **PALABRA**

El 2023 somos nosotros  
Por Carlos González Saracho

96 **EMPRENDIMIENTO, INNOVACIÓN Y DESARROLLO**

Inteligencia artificial: su evolución y futuro  
PARTE I  
Por Pablo Sartori y Leonardo Veiga



#LoQuePiensanLosLíderes