

# Advanced Management Program (AMP)

Set Direction, Drive Growth

MONTEVIDEO  
PORTO ALEGRE  
SAN PABLO  
BARCELONA  
NUEVA YORK

Executive Education



---

# En Uruguay, el IEEM es sede del AMP del IESE, #TOP1 mundial en educación ejecutiva, Ranking del *Financial Times*

La visión particular de la dirección de empresas en el IEEM sitúa a las personas en el centro de las organizaciones y de sus objetivos. En el IEEM entendemos que te convertís en un mejor líder si sos una mejor persona.

Por eso, nuestros programas de educación ejecutiva enfatizan los valores humanísticos y éticos, ineludibles en el

proceso de tomas de decisión. La formación es vista en tres dimensiones: estratégica (aplicar con eficacia técnicas y recursos para obtener resultados y sostenerlos), política (permite tomar mejores decisiones y liderar a las personas para lograr un fin común) y ética (tener una conducta virtuosa, fruto del autogobierno y la autogestión).

## Es el momento de expandir horizontes

**Como líder de alto desempeño que define la estrategia de la empresa, debés estar preparado para lidiar con los cambios disruptivos del entorno y la complejidad global.**

**Llegó el momento de dar el próximo paso y asegurar un mayor **compromiso y alineamiento** en tu organización.**

# Experiencia de profundo impacto

El *Advanced Management Program* está dirigido a los CEO, accionistas, consejeros y empresarios que desean ampliar la presencia global de sus empresas. Los participantes cuentan con amplia experiencia en dirección general, provienen de diferentes mercados y distintas nacionalidades.

Las realidades de la Dirección General siempre tienen aspectos propios de la idiosincrasia del país y el sector en el que se desempeña la función. Pero cuentan con aspectos globales que trascienden mercados y también fronteras. Esto lo descubrirás en el AMP del IESE al compartir aula con colegas de otros países a lo largo de cinco meses. Esta experiencia te permitirá mejorar tus capacidades para identificar y explorar cambios del mercado e inspirar a tu equipo a lograr niveles más altos de éxito.

Los profesores que conducirán las sesiones son del IESE (España), del ISE (Brasil) y del IEEM (Uruguay). Nuestro claustro cuenta con profesores doctorados en las principales escuelas de negocios del mundo que se encuentran a la vanguardia de la innovación y los negocios globales. Sus investigaciones y consultorías desarrollan las mejores prácticas de negocio.





**“Los participantes son invitados a vivir una experiencia transformadora, a partir de la perspectiva de la Dirección General, que nace de la reflexión personal y del intercambio enriquecedor de experiencias con otros profesionales en posiciones de carrera similares. Con este fin, ellos son seleccionados en base a su capacidad de enriquecer la dinámica en el aula”.**

**Carlos Folle**  
Profesor

## Diseñado para líderes *seniors*

Después de muchos años en la misma empresa, sector o círculo de negocios, los ejecutivos pueden ser víctimas de conocimiento sectorial y de una visión de grupo limitada, y de esa forma pasar por alto oportunidades de crecimiento o amenazas que pueden impactar en sus organizaciones.

El *Advanced Management Program* te brindará una visión de negocio amplia y la oportunidad de reflexionar sobre tu papel como líder, centrándote en tus fortalezas y tus áreas de crecimiento. De esta forma, abordarás los desafíos con una mirada más cercana y una perspectiva más fundamentada.

---

# Globalizá tu visión

## Conducí el cambio

El AMP te acerca una comprensión global de los negocios. Con clases en Barcelona, Nueva York, San Pablo, Porto Alegre y Montevideo, vivirás una experiencia sin precedentes que te permitirá adquirir herramientas para dirigir en un entorno global, ampliar tu visión de negocios y construir relaciones internacionales.



### Grupo multicultural

El grupo estará conformado por participantes de la región, con desarrollos de carrera similares, pero con realidades de mercado diferentes, abriendo las oportunidades de *networking* a nivel regional.

### Experiencia global

El AMP del IESE te permitirá vivir una experiencia global, en cinco sedes, cuatro países y dos continentes.

# La jornada

El formato modular del programa permite internalizar los principales aprendizajes de cada módulo y aplicarlos en el trabajo para obtener un impacto inmediato.

# La experiencia

Los participantes del programa son altos ejecutivos que quieren testear sus límites. Aprenderás junto a colegas de alto nivel y mejorarás tus capacidades analíticas y de toma de decisiones complejas.

# Los *insights*

Formular e implementar la estrategia corporativa, además de liderar el cambio, son algunas de las principales áreas en las cuales se focaliza el AMP. El programa combina varias metodologías académicas enfocadas en el participante como el Método del Caso, aprendizaje enfocado en la acción, aprendizaje experimental y *mentoring*, que te desafiarán y permitirán alcanzar tu mayor potencial.

# El resultado

Terminarás el AMP con una nueva motivación, una mirada más amplia y un mayor foco para promover las transformaciones que tu organización necesita. Además, desarrollarás una amplia red global de conexiones profesionales y personales.

**"La flexibilidad de reunirse cada cuatro semanas durante varios meses me dio tiempo para preparar correctamente cada módulo. Pude reflexionar sobre nuevos conceptos e incorporarlos en mis operaciones"**



**Shohei Shibukawa, AMP 2018**  
Presidente de Sumitomo Brasil

**"El AMP del IESE es realmente el mejor programa que conozco. Aborda eficazmente todos los temas principales de dirección general usando métodos de aprendizaje dinámicos e incluso divertidos, además de transmitir conocimientos económicos profundo. Salí con una amplia experiencia que pude aplicar directamente en mi organización para generar un mayor impacto"**



**Sandra Weber, AMP 2018**  
Gerente de Marketing de Producto, Audi AG

---

# Alto impacto

El AMP presenta un formato modular para adaptarse a tu agenda y minimizar el impacto en tus compromisos personales y profesionales.

El formato te brinda una ventana de tiempo de reflexión lejos de tus responsabilidades diarias, permitiéndote internalizar los principales aprendizajes de cada módulo y aplicarlos a tu trabajo, y de esa forma obtener un impacto inmediato.

## Fundamentos



Identificación de los desafíos para una gestión eficaz

- Finanzas Operativas
- Gestión de Resultados
- Toma de Decisiones Complejas
- Negociación

## Innovación



Sistemas y procesos: manejando la cadena de valor

- Dirección de Operaciones
- Dirección Comercial
- Gestión de la Innovación
- Transformación Digital

## Liderazgo



Las personas en las organizaciones: las claves del liderazgo y la innovación

- Dirección de Personas
- Gestión del Cambio
- Ética
- Comunicación

## Estrategia



Dirección estratégica: de la creación a la ejecución

- Control Estratégico
- Gobierno Corporativo
- Finanzas Corporativas
- Dirección General



**“La vivencia en grupo de manera dirigida me permitió reflexionar de forma más profunda sobre los desafíos y decisiones del trabajo. La diversidad y la confianza de los integrantes del AMP fueron esenciales para la discusión de escenarios alternativos de negocios”.**

**Francisco Barbeiro, AMP 2016**  
Vicepresidente Ejecutivo de 3M Brasil

# Plan de estudio de vanguardia

## Perspectiva global de negocios

¿Cómo negocian las empresas exitosas en el mercado global? ¿Qué podemos aprender de las crisis y burbujas financieras? ¿Con cuáles herramientas podemos contar los líderes para competir en la era digital? ¿Cómo logramos combinar la creatividad y la estructuración de ideas en las empresas?

El AMP profundiza el análisis y explora los temas principales, los conceptos emergentes y los principales problemas que enfrentan los líderes de las organizaciones. A través del diálogo abierto con compañeros y profesores, desarrollarás una serie de competencias claves que impactarán en tu modelo de liderazgo y tu empresa.



---

# Modelo de aprendizaje centrado en el participante

## Compartí una visión. Dirigí el cambio.

A lo largo de la experiencia del AMP del IESE, estarás en el centro de tu propio proceso de aprendizaje, explorarás tu estilo de liderazgo en el contexto de diferentes ideas, abordajes y experiencias. Todo esto te permitirá intensificar tus habilidades para cuestionar las premisas, tomar decisiones críticas con confianza y reducir las complejidades. A medida que explores nuevos caminos de crecimiento, te prepararás estratégicamente para ser más resiliente y estar a la altura de los desafíos futuros.

### Diálogo entre pares

El aprendizaje entre pares te permitirá obtener nuevas reflexiones y prácticas fuera de tu sector de actividad, además de mejorar tu *networking*

### *Mentoring*

Reflexión práctica y profunda, análisis de desafíos y planes de acción para dirigir tu crecimiento.

### *Workshop*

*Workshop* interactivos sobre áreas de gestión críticas, incluyendo el liderazgo de equipos multifuncionales y emprendimientos.

### *Role-play* y simulaciones

Ambientes de *test* realistas, con restricciones de tiempo y fuentes de poder opuestas, te permitirán promover tus habilidades ejecutivas y de comunicación.

### Método del Caso

Profesionalizarás tu capacidad de pensamiento crítico y de toma de decisiones a través del análisis de desafíos reales de negocios de diferentes sectores y países, que demandarán decisiones claras y asertivas.

# Liberá el potencial de tu organización

## No hay límites



# www.ieem.edu.uy

El IEEM está asociado al IESE Business School, prestigiosa escuela de negocios europea, #1 en el ranking mundial del *Financial Times* por cinco años consecutivos. El IEEM ofrece el Programa Internacional AMP del IESE (*Advanced Management Program*) con sesiones en Montevideo, Porto Alegre, San Pablo, Barcelona y Nueva York, en conjunto con participantes de Brasil.



Por más información:  
[amp@ieem.edu.uy](mailto:amp@ieem.edu.uy)  
o 2709 7220