

# PJP

# PROGRAMA JÓVENES PROFESIONALES



Asociado a:



Acreditado por:



Adherido a:



¿Sos profesional o estás a punto de recibirte?

¿Tenés menos de 30 años y querés destacarte en el mundo empresarial?

Entonces el Programa para Jóvenes Profesionales (PJP) del IEEM es para vos.

El PJP del IEEM está formado por tres programas focalizados independientes a través de los cuales incorporarás conocimientos aplicables a las tareas diarias en tu empresa y a tu vida personal. Adquirirás una metodología que te ayudará en el proceso de toma de decisiones.

Si aspirás a ocupar un puesto de toma de decisión en una organización y querés formarte, el PJP es la mejor opción y la puerta de entrada al MBA del IEEM.

El PJP es más que una experiencia académica: es tu primera inmersión en el mundo de los líderes.

## En solo tres semanas...

---

Adquirirás las herramientas necesarias para lidiar con los desafíos empresariales con los que te enfrentás todos los días.

---

Desarrollarás un razonamiento crítico sustentado en fundamentos sólidos y afinarás tus habilidades de toma de decisión, a través del estudio de casos de empresas reales.

---

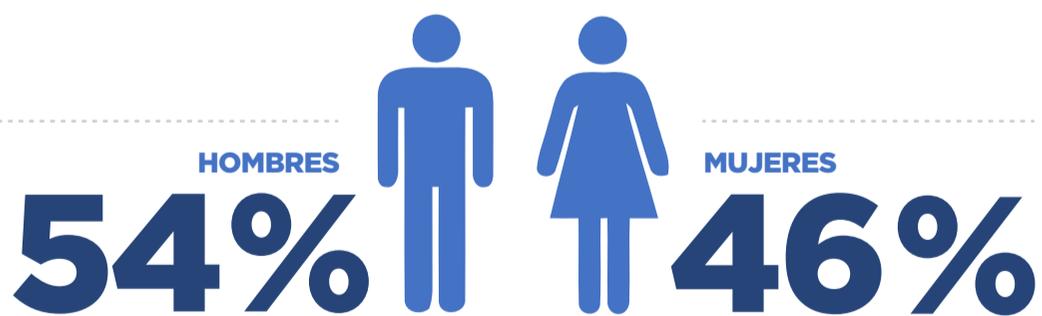
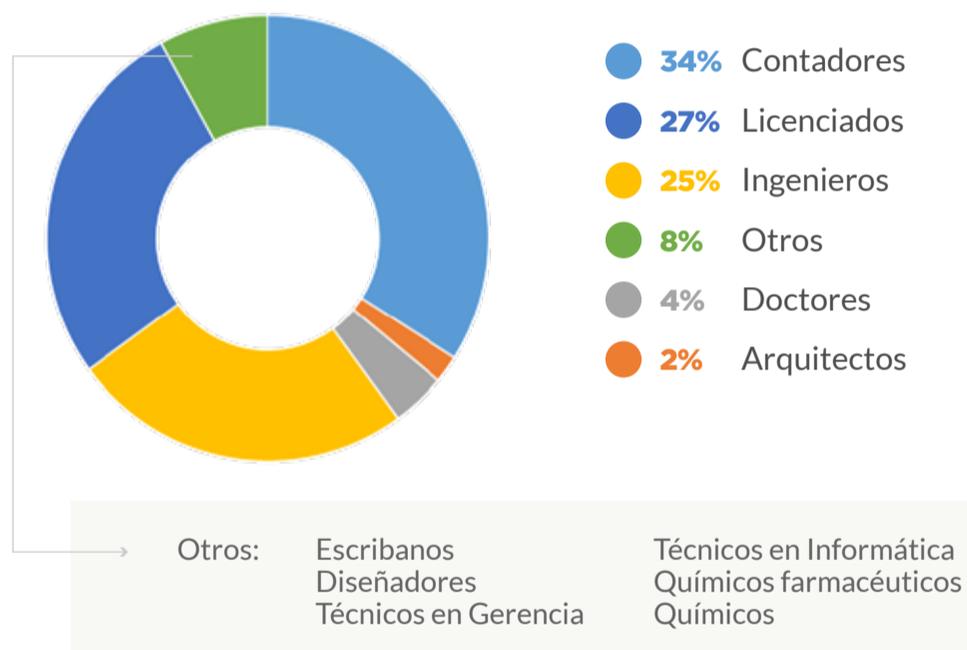
Incorporarás diferentes visiones para resolver problemas gracias a los perfiles académicos heterogéneos de los participantes.

---

Acortarás la brecha que te separa de hacer el MBA del IEEM, por la posibilidad de ganar vouchers para descontar del precio del programa.

# PARTICIPANTES

## PERFIL DE NUESTROS PJP



**27 AÑOS DE EDAD**  
PROMEDIO

# MÉTODO DEL CASO

En el IEEM utilizamos una metodología de aprendizaje centrada en el participante y la mejor forma de desarrollarla es con el Método del Caso. El esfuerzo activo de aprender está en vos, y el rol de los profesores es estimular y promover tu aprendizaje.

Te enfrentarás a problemas empresariales reales de distintos sectores

Ganarás la visión transversal de la compañía que tiene un CEO

Participarás en discusiones de grupo lideradas por profesores expertos

Aprenderás haciendo, tomando decisiones en la cancha

Incorporarás otras perspectivas a partir del intercambio en el aula

## ¿Cómo es el Método del Caso?

### PREPARACIÓN INDIVIDUAL

El Método del Caso requiere que leas y analices el caso, y formes una opinión sobre el plan de acción con base en un análisis cualitativo y cuantitativo.

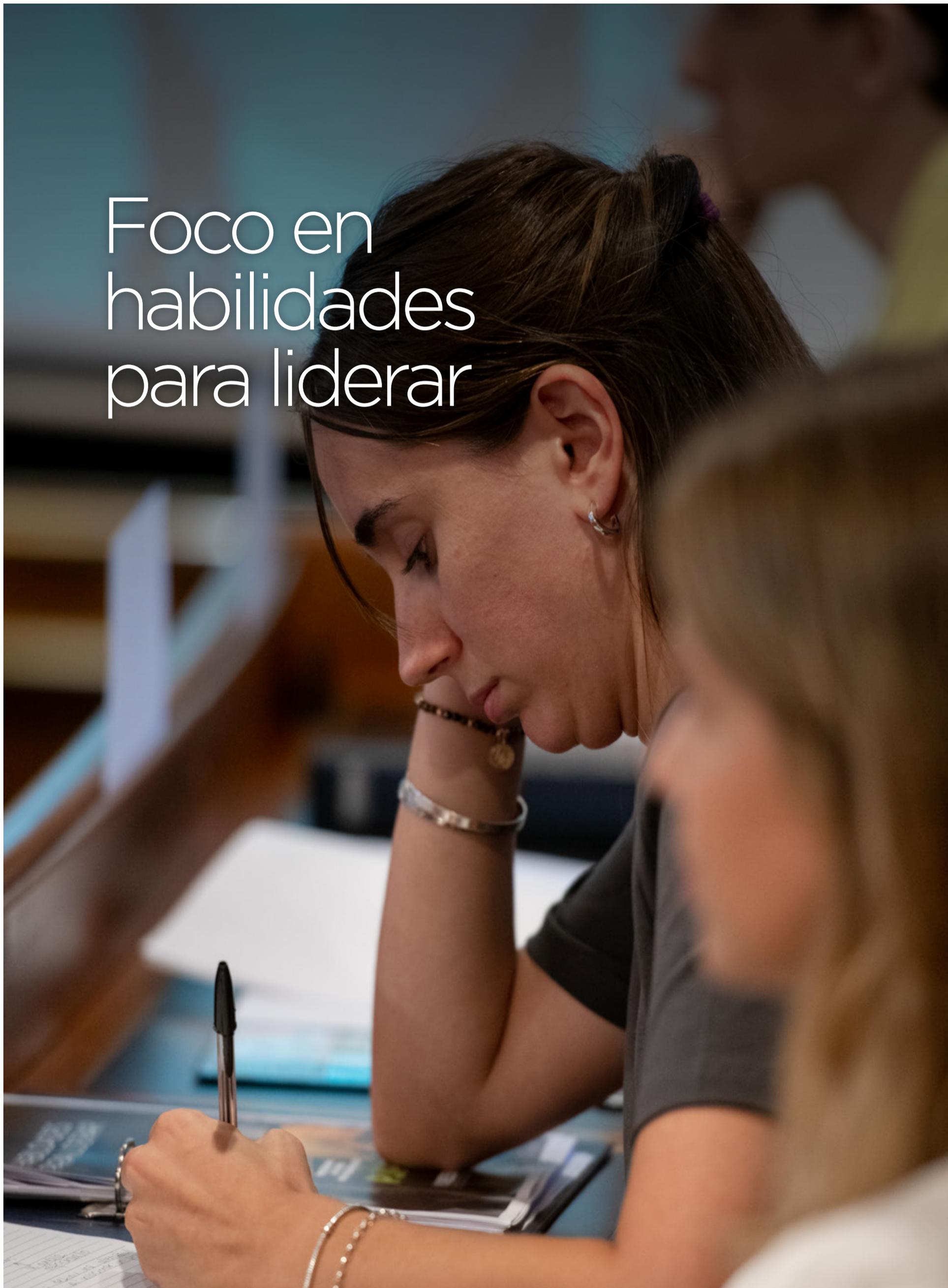
### DISCUSIÓN EN GRUPOS

Previo a la clase, discutirás el caso con un pequeño grupo armado con perfiles académicos variados.

### DISCUSIÓN EN CLASE

En clase, el profesor guiará la discusión a partir de preguntas para lograr un razonamiento crítico y contrastará los diferentes puntos de vista sobre el problema.

Foco en  
habilidades  
para liderar



# Las habilidades que hoy desarrollés forjarán el profesional que serás mañana.

En esta línea, existe una corriente del pensamiento del *management* que plantea que, para convertirte en experto en un tema complejo, es necesario sumar unas 10 000 horas de práctica.

Es central, entonces, comenzar a trabajar hoy en las habilidades que te permitirán crecer y desarrollar tu carrera a la vez que enriquecer los demás ámbitos de tu vida. Se estima que en 15 años más del 50 % de los puestos de trabajo serán reemplazados por la tecnología y la automatización, y que el desarrollo de las habilidades blandas será el diferencial que cada profesional tendrá al momento de enfrentarse a un mercado laboral cambiante y cada vez más competitivo.

Por eso te invitamos a sumarte al enfocado en habilidades para liderar del **PJP del IEEM**, que busca preparar a los nuevos profesionales para ser líderes que cuenten con habilidades como: resolución de problemas, negociación, trabajo en equipo y capacidad argumentativa.

Al finalizar el programa enfocado serás capaz de:

**Valorar el rol de las habilidades blandas**  
en el mercado laboral

**Aprender un método para tomar decisiones**  
frente a problemas no técnicos

**Resolver situaciones complejas**  
fuera de la rutina

**Enfrentarte a cualquier proceso de negociación**  
con herramientas y conceptos

**Expresarte en público**  
de forma asertiva

**Manejar la tensión**  
propia de los debates y las discusiones

## Participantes

Dirigido a profesionales recibidos (o próximos a recibirse) de hasta 30 años de edad (inclusive).  
Con vocación directiva o de empresa e interés en tomar mejores decisiones.

# Programa

---

¿Por qué estamos acá?	Valeria Fracocchi	Futuro del trabajo: ¿qué habilidades te van a proteger?
Oratoria	Margara Ferber	¿Qué decir y cómo decirlo?
Resolución de problemas	Pablo Regent	Método para abordar problemas complejos
Negociación	Joaquín Ramos	Negociación: herramienta para la supervivencia
Propósito	Santiago Sena	¿Cómo lograr la colaboración? ¿Cómo hacer que los equipos funcionen?
<i>Storytelling</i>	Joaquín Ramos	Presentaciones en equipo
Liderazgo	Pablo Regent	Liderazgo: antídoto frente a la mediocridad



# Profesores

---



**Valeria  
Fratocchi**

Máster en Dirección y Administración de Empresas, IEEM, Universidad de Montevideo; psicóloga, Universidad Católica del Uruguay. Participó del Global Colloquium on Participant-Centered Learning (GloColl) y del Case Writing Workshop en Harvard Business School (EE. UU.). Se especializa en el área de Recursos Humanos con experiencia profesional en roles de dirección y gestión en un amplio espectro de realidades organizacionales; tanto en gestión de RR. HH en *startups*, como en procesos de transformación organizacional y cambio cultural. Es profesora de Comportamiento Humano en la Organización en el IEEM



**Margara  
Ferber**

Executive Coaching Certification Program, Columbia University (EE. UU.); máster en Escritura Creativa, Universidad de Salamanca (España); programa Ejecutivo en Marketing Avanzado y Programa de Desarrollo Directivo, IEEM, Universidad de Montevideo; licenciada en Humanidades, Universidad de Montevideo (Uruguay). Sus áreas de especialización incluyen coaching, carreras profesionales, la escritura como herramienta reflexiva, storytelling, marca personal. Es la directora de la Unidad de Coaching y la coordinadora del Career Management Center del IEEM



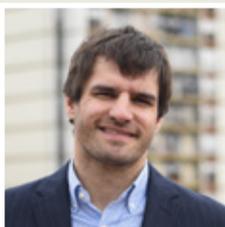
**Joaquín  
Ramos**

Doctorado (c) en Administración de Negocios, ESEADE (Argentina). Máster en Administración y Dirección de Empresas, IEEM, Universidad de Montevideo; licenciado en Comunicación, Universidad de Montevideo. Realizó el programa *Changing the Game: Negotiation and Competitive Decision Making* en Harvard Business School. Es director del MBA Agosto y profesor de Negociación y Dirección Comercial en el IEEM.



**Pablo  
Regent**

Ph.D. in Business Administration, IESE, Universidad de Navarra (España); máster en Dirección de Empresas, IAE, Universidad Austral (Argentina), contador Público, Universidad de la República (Uruguay). Participó del *Global Colloquium on Participant-Centered Learning (GloColl)* en Harvard Business School. Es profesor de Política de Empresa, Análisis de Situación de Negocios y actual director de MBA Senior en el IEEM. Autor de los libros *Columnas de ideas* (2016), *El último disco* (2016) y editor de *Diálogos con Luis Manuel Calleja* (2021).



**Santiago  
Sena**

Ph.D. in Management, IAE Business School, Universidad Austral; técnico en Orientación Familiar, Instituto de Ciencias para la Familia, Universidad Austral (Argentina); *Coach* (en curso), Conscious Business Center; licenciado en Filosofía, Universidad Católica Argentina. Es profesor de Iniciativa Emprendedora en el IEEM y miembro de la Unidad de Coaching del IEEM.

# VOUCHERS

Para potenciar tu carrera, el PJP tiene un sistema de vouchers de descuento para cursar el MBA del IEEM que dependen enteramente de tu rendimiento académico en los focalizados.

Podrás obtener vouchers de hasta \$50 000, en cada uno de los PJP (válidos por 12 meses y acumulables hasta un total de \$100 000).

## 40%

de los participantes de los PJP realizaron el MBA del IEEM



INICIO

## 11/2

**11, 13, 18, 20, 25 y  
27 de febrero.**  
De 17:30 a 21:00 horas.

PRECIO

## USD 650

Afiliados Alumni Blue - 20 % de descuento.  
Hijos de Antiguos Alumnos del IEEM - 20 % de descuento.  
Consultar por convenios con empresas y asociaciones.

Canjeá tus millas

9000 millas + 12 cuotas de USD 25 con tu tarjeta de crédito Itaú  
9000 millas + 12 cuotas de USD 37,5 con tarjetas de crédito

**25%  
menos**  
con tarjetas de  
crédito Itaú

**Itaú**

¿No tenés tu tarjeta Itaú? [Pedila](#)

# HABLAN LOS PJP DEL IEEM

---



El PJP fue la antesala perfecta del MBA. La dinámica de la enseñanza es algo completamente diferente a lo que estamos acostumbrados, te invita a sumergirte en el caso y vivir en carne propia lo que enfrenta el protagonista. Aprendés a pensar y a ver las situaciones desde otra perspectiva. Lo recomiendo a cualquier persona que busque 'entrenarse' para afrontar los desafíos empresariales del mundo real



**María Inés Quintana**

MBA AGOSTO 2020

Licenciada en Comunicación

---



Al haber hecho una carrera de índole tecnológico y como parte natural de la evolución de un profesional dentro de una organización, comencé a sentir carencias en materia de gestión y herramientas que me permitieran tener una visión global de una empresa. El PJP me ayudó a acortar esa brecha y tener más recursos al momento de tomar decisiones laborales, pero también personales. Ha sido una experiencia desafiante y enriquecedora donde no solo me quedé con lo aprendido, sino también con relaciones que aún mantengo con excelentes personas y profesionales



**Patricia Rivero**

MBA MARZO 2021

Ingeniera en Telecomunicaciones

---

Escribinos o llamanos para agendar  
una reunión informativa sin compromiso

**pjp@ieem.edu.uy**  
**2709 7220**



**#PJPdeIEEM**