

# PJP

# PROGRAMA JÓVENES PROFESIONALES



¿Sos profesional o estás próximo a recibirte? ¿Tenés menos de 30 años? ¿Querés potenciar tu carrera directiva? Si tus respuestas fueron sí, ¡el Programa Jóvenes Profesionales del IEEM es para vos!

El PJP del IEEM está formado por tres programas focalizados independientes a través de los cuales incorporarás conocimientos aplicables a las tareas diarias en tu empresa y a tu vida personal. Adquirirás una metodología que te ayudará en el proceso de toma de decisiones. ¡El trabajo diario de los buenos directivos!

Si aspirás a ocupar un puesto de toma de decisión en una organización y querés formarte, el PJP es la mejor opción y la puerta de entrada al MBA del IEEM.

## ¿Cómo te impulsa el PJP para llegar más lejos?

---

Adquirirás las herramientas necesarias para lidiar con los desafíos empresariales con los que te enfrentás todos los días.

---

Desarrollarás un razonamiento crítico sustentado en fundamentos sólidos y afinarás tus habilidades de toma de decisión, a través del estudio de casos de empresas reales.

---

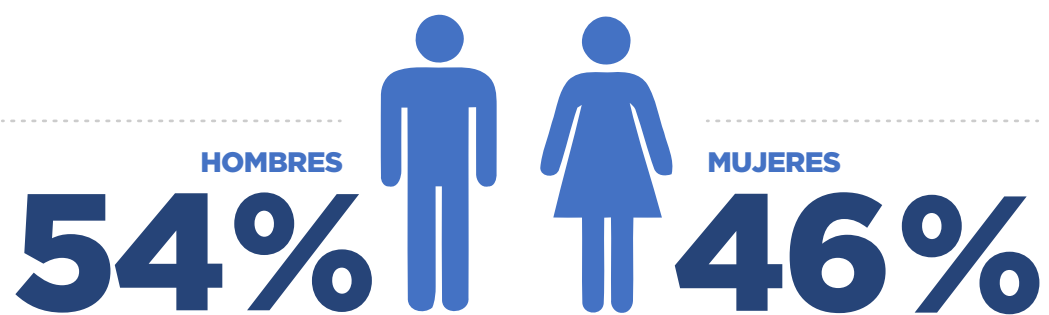
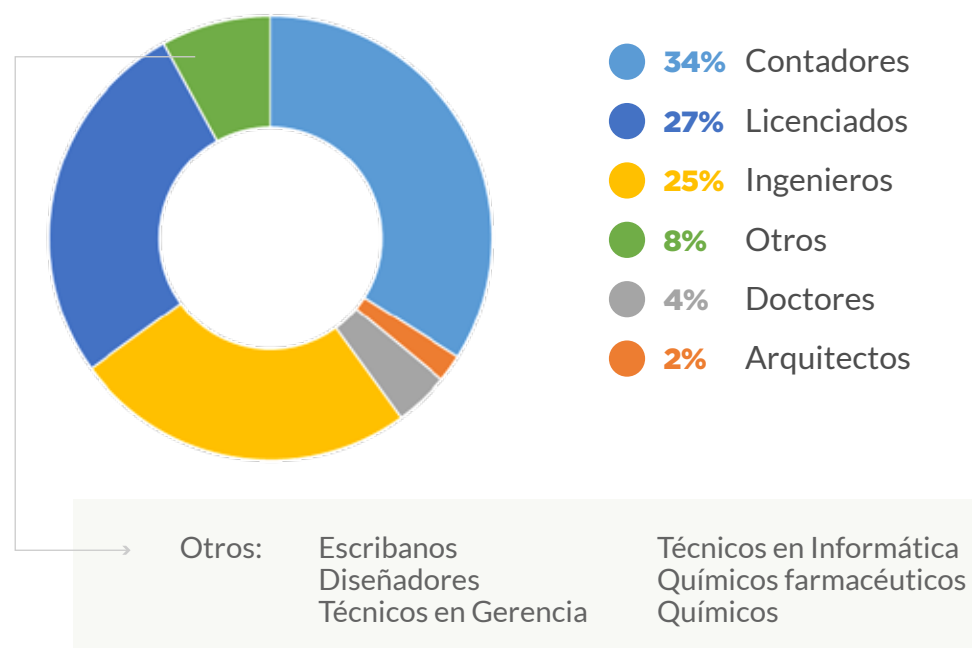
Incorporarás diferentes visiones para resolver problemas gracias a los perfiles académicos heterogéneos de los participantes.

---

Acortarás la brecha que te separa de hacer el MBA del IEEM, por la posibilidad de ganar vouchers para descontar del precio del programa.

# PARTICIPANTES

## PERFIL DE NUESTROS **PJP**



**27 AÑOS DE EDAD**  
PROMEDIO

# MÉTODO DEL CASO

En el IEEM utilizamos una metodología de aprendizaje centrada en el participante y la mejor forma de desarrollarla es con el Método del Caso. El esfuerzo activo de aprender está en vos, y el rol de los profesores es estimular y promover tu aprendizaje.

Te enfrentarás a problemas empresariales reales de distintos sectores

Ganarás la visión transversal de la compañía que tiene un CEO

Participarás en discusiones de grupo lideradas por profesores expertos

Aprenderás haciendo, tomando decisiones en la cancha

Incorporarás otras perspectivas a partir del intercambio en el aula

## ¿Cómo es el Método del Caso?

### PREPARACIÓN INDIVIDUAL

El Método del Caso requiere que leas y analices el caso, y formes una opinión sobre el plan de acción con base en un análisis cualitativo y cuantitativo.

### DISCUSIÓN EN GRUPOS

Previo a la clase, discutirás el caso con un pequeño grupo armado con perfiles académicos variados.

### DISCUSIÓN EN CLASE

En clase, el profesor guiará la discusión a partir de preguntas para lograr un razonamiento crítico y contrastará los diferentes puntos de vista sobre el problema.



# Foco en Análisis y Acción en Situación de Negocio



En este focalizado aprenderás y pondrás en práctica un método científico para analizar problemas empresariales, que te orientará a tomar la mejor decisión posible y a alcanzar los objetivos propuestos.

Muchas veces la tarea directiva supone tomar decisiones que no cuentan con una solución única. No existe una receta que te asegure el éxito, pero sí una metodología que te entrena en la toma de decisiones.

Durante este programa focalizado analizarás casos de empresas reales y deberás identificar cuál es el problema al que se enfrenta el protagonista y evaluar las diferentes alternativas anticipando las consecuencias de ir por un camino u otro.

Al finalizar el programa, serás capaz de:

- Entender la diferencia entre problemas técnicos y problemas políticos.
- Definir problemas de manera no ambigua.
- Entender la importancia de los criterios a la hora de decidir.
- Incorporar una metodología para tomar decisiones de forma integral y holística.
- Anticipar las consecuencias de tus decisiones, deseadas y no deseadas.
- Comparar planes de acción en términos diferenciales.

## Objetivos

---

- Aprender una metodología y herramientas útiles para la toma de decisiones.
- Introducción al Método del Caso.
- Voucher de 50 000 o 75 000 pesos para descontar del MBA.

## Participantes

---

Dirigido a profesionales recibidos (o próximos a recibirse) de hasta 30 años de edad (inclusive). Con vocación directiva o de empresa e interés en tomar mejores decisiones.



# Metodología

---

La metodología tiene base en el uso de casos y ejercicios, que ilustran situaciones empresariales en las que asumirás el rol de analista, consejero y decisor.

Aprenderás a modelar la incertidumbre, aislar los datos relevantes, identificar técnicas que resulten apropiadas a cada situación y a utilizarlas como un insumo más para la toma de la decisión final.

## Contenidos

---

- Análisis integral de decisiones económicas
- Errores más comunes en el proceso de decisiones empresariales.
- Decisiones de inversión y desinversión.
- Análisis de costos políticos.
- Criterios de eficiencia y consistencia.
- Gestión de costos transaccionales.
- Criterios de mínima.
- Test negativos.
- El uso de la confianza en situaciones de crisis.
- Creación y destrucción de competencias esenciales.
- Acumulación y uso de poder.



# Profesores

---



**Gustavo  
Amoza**

Máster en Dirección y Administración de Empresas, IEEM, Universidad de Montevideo; contador público, Universidad de la República (Uruguay). En su actividad privada se especializa en el manejo de portafolios, durante 10 años fue Portfolio Manager de varios fondos mutuos de inversión. Actualmente desarrolla actividad de Investment Counselor de banca privada, manejando portafolios personales. Es profesor de Dirección Financiera en el IEEM.



**Carlos  
Folle**

Ph.D. in Management, IESE, Universidad de Navarra (España); MBA, Cranfield School of Management (Reino Unido); contador público, Universidad de la República (Uruguay). Participó del Global Colloquium on Participant-Centered Learning (GloColl) en Harvard Business School (EE. UU.) y cursó el programa Increasing Sales Force Productivity de la Kellogg Graduate School of Management (EE. UU.). Sus áreas de especialidad incluyen el diseño y gestión de estrategias de llegada al mercado a través de los canales de distribución, el manejo de la fuerza de ventas y su impacto en los resultados de la empresa, así como la sucesión, la propiedad y el gobierno en las empresas familiares. Es profesor de Dirección Comercial y director del Advanced Management Program.



**Joaquín  
Ramos**

Doctorado (c) en Administración de Negocios, ESEADE (Argentina); máster en Administración y Dirección de Empresas, IEEM, Universidad de Montevideo; licenciado en Comunicación, Universidad de Montevideo. Realizó el programa *Changing the Game: Negotiation and Competitive Decision Making* en Harvard Business School. Es decano, director del MBA y profesor de Negociación y Dirección Comercial del IEEM.



**Pablo  
Regent**

Ph.D. in Business Administration, IESE, Universidad de Navarra (España); máster en Dirección de Empresas, IAE, Universidad Austral (Argentina), contador Público, Universidad de la República (Uruguay). Participó del *Global Colloquium on Participant-Centered Learning (GloColl)* en Harvard Business School. Autor de los libros *Columnas de ideas* (2016), *El último disco* (2016) y editor de *Diálogos con Luis Manuel Calleja* (2021). Es profesor de Política de Empresa y Análisis de Situaciones de Negocios y coordinador docente del IEEM.



# VOUCHERS

Para potenciar tu carrera, el PJP tiene un sistema de vouchers de descuento para cursar el MBA del IEEM que dependen enteramente de tu rendimiento académico en los focalizados.

Podrás obtener vouchers por \$75 000 y \$50 000. En el caso de cursar los tres focalizados, se tomarán en cuenta los dos en los que obtengas mejores resultados.

**40%** de los participantes de los PJP realizaron el MBA del IEEM

Al 2024 se entregaron vouchers por

**\$ 16 500 000**



INICIO

**13/10**

**13, 15, 20, 22, 27  
y 29 de octubre  
de 17:30 a 21:00 h**

PRECIO

**USD 650**

Hijos de Antiguos Alumnos del IEEM - 20 % de descuento.  
Consultar por convenios con empresas y asociaciones.

**Canjeá tus millas**

9000 millas + 12 cuotas de USD 32 con tu tarjeta de crédito Itaú

¿No tenés tu tarjeta Itaú? [Pedila](#)

**25%  
menos**  
con tarjetas de  
crédito Itaú

**Itaú**

# HABLAN LOS PJP DEL IEEM

---



El PJP fue la antesala perfecta del MBA. La dinámica de la enseñanza es algo completamente diferente a lo que estamos acostumbrados, te invita a sumergirte en el caso y vivir en carne propia lo que enfrenta el protagonista. Aprendés a pensar y a ver las situaciones desde otra perspectiva. Lo recomiendo a cualquier persona que busque 'entrenarse' para afrontar los desafíos empresariales del mundo real



**María Inés Quintana**

**MBA AGOSTO 2020**

Licenciada en Comunicación

---



Al haber hecho una carrera de índole tecnológico y como parte natural de la evolución de un profesional dentro de una organización, comencé a sentir carencias en materia de gestión y herramientas que me permitieran tener una visión global de una empresa. El PJP me ayudó a acortar esa brecha y tener más recursos al momento de tomar decisiones laborales, pero también personales. Ha sido una experiencia desafiante y enriquecedora donde no solo me quedé con lo aprendido, sino también con relaciones que aún mantengo con excelentes personas y profesionales



**Patricia Rivero**

**MBA MARZO 2021**

Ingeniera en Telecomunicaciones

---

Escribinos o llamanos para agendar  
una reunión informativa sin compromiso

**pjp@ieem.edu.uy**  
**2709 7220**



**#PJPdeIEEM**