

Unidad de  
**Coaching**



# PROGRAMA **LÍDER COACH**



Lord Ponsonby 2542 | Tel.: 2709 7220  
[www.ieem.edu.uy](http://www.ieem.edu.uy)



Unidad de  
**Coaching**

**IEEM**  
ESCUELA DE NEGOCIOS  
UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

**El programa Líder Coach del IEEM integra la disciplina del Coaching Ejecutivo con el liderazgo para abordar una nueva dimensión del líder.**

El IEEM es la Escuela de Negocios de la Universidad de Montevideo, y desde hace más de 30 años forma líderes en la toma de decisiones para generar un impacto positivo y duradero en las empresas y en la sociedad.



## ¿Qué es un Líder Coach?

Nos desenvolvemos en un entorno empresarial ambiguo e incierto, que requiere de nuevas herramientas para enfrentarlo. Así es que el liderazgo se ve obligado a hacer sinergias con otras disciplinas que lo complementen. Una de ellas es el coaching ejecutivo, entendido como un proceso de acompañamiento que busca maximizar el potencial personal y profesional de la persona. **De esta unión de disciplinas surge una nueva dimensión de la palabra liderazgo, un nuevo líder, el Líder Coach.**

**Un Líder Coach comprende que** el conocimiento y la información están al alcance de todos y que **el activo principal es su equipo**, las personas que generan y llevan a la práctica nuevas ideas. Para que eso sea posible, el líder tiene que abrir espacio a otras conversaciones, generar confianza y un ambiente colaborativo y empático que permita que surjan ideas innovadoras.

**Ser un Líder Coach implica** poner en práctica habilidades de coaching y **propiciar un entorno psicológicamente seguro para el equipo**, en el que cada uno de sus miembros se anime a expresar sus ideas y aprenda a retroalimentarse de otras miradas. Un ambiente en el que las personas aprendan a minimizar sus interferencias (sus obstáculos internos) para potenciar el crecimiento individual y colectivo de la organización.

**El programa toma el Modelo Líder C, desarrollado por la Unidad de Coaching del IEEM.** Con base en el management, el coaching, la bioneuroemoción, la logoterapia, las neurociencias, la filosofía y la escritura creativa, y luego de más de 30 años de experiencia de trabajo con líderes de todos los rubros a nivel local e internacional, en el IEEM consolidamos un modelo que tiene como objetivo generar y potenciar una nueva dimensión del líder.

## ¿Es para mí?

Respondé las siguientes preguntas para saber si estás pronto para ser un Líder Coach.

1 ¿Tenés gente a cargo, pero sentís que les falta “algo” para llamarse “equipo”?

2 ¿Te enfrentás a nuevas realidades o situaciones con tu equipo que no sabés cómo encarar?

3 ¿Sos consciente de que necesitás nuevas herramientas para liderar?

4 ¿Querés comunicarte de forma holística con tus colaboradores y generar espacios de intercambio abierto y sincero?

5 ¿Querés dejar tu huella como líder en tu equipo, en tu organización y en la sociedad?

6 ¿Estás dispuesto a trabajar en tus capacidades de liderazgo, desarrollar tu inteligencia emocional y competencias inter e intrapersonales?

Si respondiste a la mayoría que sí, el programa **Líder Coach** del IEEM es lo que necesitás para potenciar tu liderazgo e ir a más.

**Adquirí habilidades de coaching**

**Armá tu plan de acción**

**Convertite en Líder Coach**

# ¿Qué lograrás cuando te conviertas en un Líder Coach?

## Vas a conocerte mejor

Te enfrentarás a diversas técnicas y ejercicios para conocerte mejor y descubrir cuáles son tus áreas a potenciar.

Harás un test de autodiagnóstico personal, un debate de un clásico de la literatura, una identificación y rotulación de tus estados emocionales, entre otras muchas cosas.

## Vas a aprender a comunicarte holísticamente

Adquirirás un set de herramientas único para facilitar tu relacionamiento con los demás. Aprenderás una técnica innovadora para dar *feedback*, con base en principios de las neurociencias y de coaching.

Comprenderás la comunicación como una experiencia holística, en la que tu lenguaje verbal tendrá tanto peso como lo que hablan tus silencios y lo que expresa tu cuerpo.

## Vas a entrenarte como un Líder Coach

El programa está pensando para que puedas internalizar y llevar a la acción todo lo que aprendas. Te entrenarás en la escucha activa y aprenderás a hacer pedidos efectivos y a hacer preguntas abiertas, usando una metodología de la Columbia Business School, entre otras prácticas.

## Vas a poder generar un plan de acción y un proceso de coaching individual

Tendrás la oportunidad de tener hasta seis sesiones individuales con un coach profesional, para trabajar en un plan de acción los desafíos y oportunidades que identificarás cuando trabajes en tu autoconocimiento.



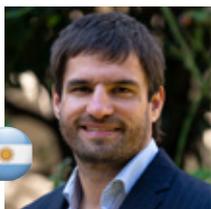
## Responsables de la Unidad de Coaching



### Margara Ferber

Executive Coaching Certification Program, Columbia University (EE. UU.); máster en Escritura Creativa, Universidad de Salamanca (España); Programa Ejecutivo en Marketing Avanzado y Programa de Desarrollo Directivo, IEEM, Universidad de

Montevideo; licenciada en Humanidades, Universidad de Montevideo (Uruguay). Sus áreas de especialización incluyen coaching, carreras profesionales, la escritura como herramienta reflexiva, storytelling y marca personal. Es la directora de la Unidad de Coaching del IEEM.



### Santiago Sena

Ph.D. in Management, IAE Business School, Universidad Austral (Argentina); técnico en Orientación Familiar, Instituto de Ciencias para la Familia, Universidad Austral (Argentina); Coach (en curso), Conscious Business Center;

licenciado en Filosofía, Universidad Católica Argentina. Es cofundador de una consultora que se especializa en temas de estrategia, liderazgo y transformación cultural. Su experiencia laboral incluye recorridos tanto en el sector público como privado, habiéndose desempeñado como director de Emprendedores y como asesor del jefe de Gabinete de la Ciudad en el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, entre otros servicios públicos. Es profesor de Comportamiento Humano en la Organización y de Iniciativa Emprendedora, director del MBA Marzo y miembro de la Unidad de Coaching del IEEM.



### Florencia Scheitler

Coach Ontológico, Newfield Network (EE. UU.); Programa de Alta Dirección, IEEM, Universidad de Montevideo (Uruguay); Metodologías disruptivas, Out of the Box-POY. Tiene experiencia en dirección empresarial y

comunicación publicitaria, coaching ejecutivo a pymes y grupos multinacionales, coaching ontológico orientado a personas (procesos individuales y grupales) y es socia fundadora y directora ejecutiva de ESECE - Comunicación Activa y Marketing Integral. Es profesora de Coaching y miembro de la Unidad de Coaching del IEEM.



## Profesores y facilitadores



### Rodrigo Acevedo

Credencial profesional internacional coach PCC (Professional Certified Coach) por la Federación Internacional de Coaching (ICF); formación en Eneagrama Nivel I, II y III con Dr. Roberto Pérez; certificación como Mentor Coach,

Instituto Transcender Coaching; Credencial profesional internacional coach ACC (Associate Certified Coach) por la Federación Internacional de Coaching; Diplomado en Coaching Ejecutivo y Empresarial, Instituto Transcender Coaching. Fue presidente de la International Coaching Federation (ICF) en Uruguay hasta 2021.



### Belén Settembri

Belén es coach y facilitadora enfocada en liderazgo, carrera, comunicaciones efectivas e inteligencia emocional. Tiene más de 15 años de experiencia laboral en empresas internacionales. Su carrera como coach comenzó en

The Boston Consulting Group hace más de 10 años, donde, con base en Zúrich, fue gerenta de Relaciones con los Alumnos y Servicios de Carrera. Apoyó a los candidatos en transición para obtener lo mejor de sus carreras dentro y fuera de BCG.



### Joaquín Ramos

Doctorado en Administración de Negocios (en curso), ESEADE (Argentina); máster en Administración y Dirección de Empresas, IEEM, Universidad de Montevideo; licenciado en Comunicación, Universidad de Montevideo. Realizó el programa

*Changing the Game: Negotiation and Competitive Decision Making* en Harvard Business School (EE. UU.). Sus áreas de especialización incluyen el diseño y gestión de estrategias comerciales, con énfasis en marketing digital, así como la negociación y resolución de conflictos. Es profesor de Negociación y Dirección Comercial, director del MBA Agosto y miembro del Comité Ejecutivo del IEEM.



### María José Soler

Doctora en Psicología, Universidad de Flores (Argentina). Es presidenta de la Asociación Uruguaya de Psicología Positiva (AUPP) y dirige la primera Capacitación Uruguaya en Psicología Positiva Aplicada (CUPPA). Es una de las

fundadoras de la Asociación Jóvenes Fuertes, dedicada a la implementación de planes de desarrollo de fortalezas y virtudes en los adolescentes, y de ANIMUS Global Coaching, que tiene el objetivo de generar espacios de crecimiento personal y fortalecimiento de equipos.



### Pablo Regent

Ph.D. in Business Administration, IESE, Universidad de Navarra (España); máster en Dirección de Empresas, IAE, Universidad Austral (Argentina), contador público, Universidad de la República (Uruguay). Participó del *Global Colloquium on Participant-Centered*

*Learning (GloColl)* en Harvard Business School (EE. UU.). Ha desarrollado una amplia actividad como consultor de empresas nacionales e internacionales, incluyendo la participación en órganos de dirección de empresas comerciales y también sin fines de lucro. Es autor de los libros *Columnas de ideas* (2016), *El último disco* (2016) y editor de *Diálogos con Luis Manuel Calleja* (2021). Es profesor de Política de Empresa, Análisis de Situaciones de Negocios y director del MBA Senior del IEEM.

## Profesores invitados



### Álvaro González Alorda

Executive Education and Management Training Program, Harvard Business School (EE. UU); Programa de Desarrollo Directivo, IESE, Universidad de Navarra (España); licenciado en Comunicación, Universidad

de Navarra (España). Es socio director de emêgap, una consultora especializada en transformación de organizaciones. Ha colaborado con más de cien empresas en treinta países de Europa y de América. Es profesor de Headspring (by Financial Times & IE Business School) y profesor invitado de otras escuelas de negocio en Chile, Argentina, Uruguay, Perú, Colombia, México, Estados Unidos, Inglaterra y España. Es autor de los libros de *management Los próximos 30 años*, *The Talking Manager* y *Cabeza, corazón y manos*. *Riverview* es su primera novela.



### Estibalitz Ortiz

Ph.D. en Mentoría, IESE Business School, Universidad de Navarra (España); máster en Filosofía, Universidad de Navarra; licenciada en Literatura española, Universidad de Navarra. Tiene un certificado de Facilitadora obtenido en el

programa Crucial Conversations (Alemania) y obtuvo el título de Executive Coach por la Escuela Europea de Coaching (España). Es coach ejecutiva en el IESE Business School desde 2013. Tiene vasta experiencia acompañando procesos de coaching para clientes de diferentes sectores y trayectorias profesionales. Sus áreas de especialidad son el coaching ejecutivo en escuelas de negocios, el desarrollo personal y el desarrollo de liderazgo. Es la directora ejecutiva de la Unidad de Coaching del IESE.



### Raúl Lagomarsino

Ph.D. en Dirección de Empresas (Comportamiento Organizacional), Universidad de Navarra; máster en Dirección y Administración de Empresas, IESE, Universidad de Navarra; licenciado en Relaciones Internacionales, Universidad de la

República. Ha participado del Colloquium on Participant Centered Learning (CPCL program) de Harvard Business School (Estados Unidos). Es profesor de Dirección de Personas, ESE Business School, Universidad de los Andes (Chile). Cuenta con más de 15 años de experiencia en Executive Education, especializado en Gestión Estratégica del Talento y Culturas Innovadoras. Es profesor visitante de Comportamiento Humano en la Organización en el IEEM (Uruguay).



### Alberto Ribera

Doctor en Ciencias Económicas, UIC Barcelona; licenciado en Medicina, Universidad Autónoma de Barcelona; Certified in Personality Assessment, University of Minnesota; Executive Coaching Program, Columbia University. Fue

director académico de la Unidad de Coaching ejecutivo del IESE hasta 2022. Ha impartido cursos en el IESE sobre personalidad, autoliderazgo y felicidad, stress management y bienestar emocional. Tiene una carrera internacional de 15 años en la Organización Mundial de la Salud, la Comisión Europea y otros organismos multilaterales, a cargo de proyectos en África, el Sudeste Asiático y especialmente en Oriente Medio. Es autor y coautor de 9 libros, 13 artículos, 22 notas técnicas y 38 casos. Hace compatible su tarea docente y de investigación con coaching y terapia para directivos.

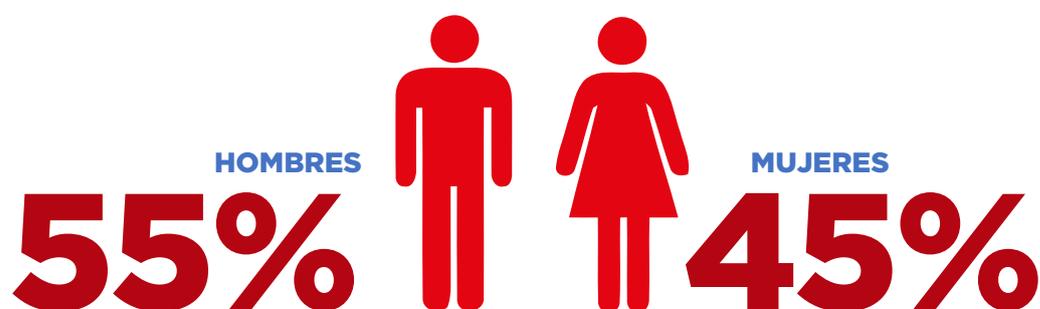


### Conor Neill

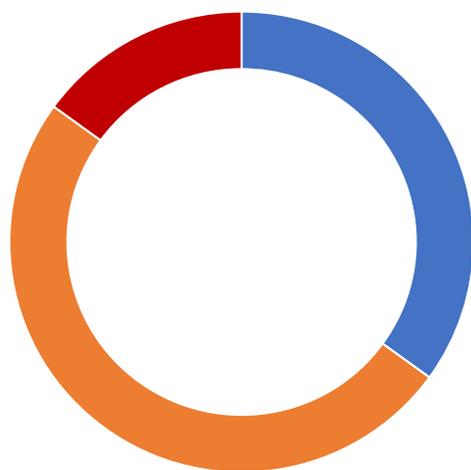
Máster en Dirección y Administración de Empresas, IESE, Universidad de Navarra (España); licenciado en Psicología e Inteligencia Artificial, Universidad de Nottingham (Reino Unido).

Dirige los cursos de liderazgo y comunicación en los programas MBA, Executive MBA y Global Executive MBA IESE Business School (España), así como varios programas para altos directivos. Ha trabajado con empresas como Accenture, Applus, Avande, Barcelona Activa, IBM, ISDIN, el Partido Laborista (Reino Unido), Microsoft, Novartis, y Puig en las que ha impartido seminarios sobre liderazgo a través de la comunicación. Es Profesor de Comportamiento Humano en la Organización en el IEEM.

## Perfil de nuestros participantes



**46** AÑOS  
**EDAD**  
PROMEDIO



- 50% GERENTES
- 35% GG SOCIO O DIRECTOR
- 15% JEFE / COORDINADOR

80% TÍTULO PROFESIONAL

27% MAESTRÍA

## Fechas

**Inicio**  
**19 de mayo**

## Beneficios

Descuentos por inscripción temprana, escribinos por más información.

**20 %** de descuento para Antiguos Alumnos del IEEM afiliados 2025.

**15 %** de descuento para Alumni UM 2025.

## Proceso de admisión

Para participar en el programa es imprescindible aprobar el proceso de admisión:

- 1 Completar un **formulario de ingreso**.
- 2 Tener una **entrevista personal** con la directora del programa.

## Certificado académico

Cuando termines el programa, obtendrás un certificado académico impreso y digital emitido por el IEEM.



## Contacto

Comunicate por más información o para coordinar una entrevista.

**Agustina Barata**

Responsable comercial

✉ abarata@um.edu.uy

☎ 2709 7220