

MDES

Máster en Dirección de Empresas de Salud



Asociado a:



Acreditado por:



Adherido a:



El IEEM te acerca al mundo

El IEEM forma parte de la red de escuelas de negocios más grande del mundo, liderada por el IESE Business School. Alineados con esta perspectiva global, nuestra misión es formar líderes que generen un impacto positivo y duradero en las empresas y la sociedad.

Desde 1992 contamos con un comité asesor permanente de IESE Business School que tiene como objetivo ayudar al IEEM en su crecimiento y diseño de programas. Esta sinergia asegura la constante actualización de nuestras propuestas académicas.

Conscientes de que a dirigir no se enseña, sino que se trata de un hábito que se entrena, en el IEEM utilizamos el Método del Caso, un método científico para la toma de decisiones. Una propuesta conductual que coloca al participante en el centro de la experiencia y desarrolla firmeza de criterio y apertura de mente.

Un participante del IEEM sabe que la experiencia es la que enseña. Y en este entrenamiento es valioso tener una "sana curiosidad" para analizar, aunque se tengan buenos resultados, qué se podría hacer mejor a la luz de otras perspectivas y experiencias.

DUBLÍN
TIMONEY

NAVARRA
IESE

LISBOA
AESE

MÉXICO
IPADE

CIUDAD DE GUATEMALA
UNIS

BOGOTÁ
INALDE

GUAYAQUIL
IDE

ABIYÁN
MDE

LAGOS
LAGOS

NAIROBI
STRATHMORE

MANILA
UAP

LIMA
PAD

SAN PABLO
ISE

SANTIAGO
ESE

MONTEVIDEO
IEEM

BUENOS AIRES
IAE

 **IEEM**
ESCUELA DE NEGOCIOS
UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

Asociado a:  **IESE**
Business School
University of Navarra

¿POR QUÉ SER MDES DEL IEEM?

En el IEEM aprendés haciendo

En las instituciones de salud, los problemas suelen ser cotidianos. En el MDES te entrenás para priorizarlos, evaluarlos y tomar mejores decisiones a través del Método del Caso.

Actualizás conocimientos

En el MDES te damos las herramientas para que actualices tus conocimientos de gestión y dirijas una empresa eficiente, que ofrezca la máxima calidad de atención a los usuarios.

Te entrenás en la toma de decisiones con los mejores profesionales de cada área

Profesores con sólida experiencia profesional y destacada formación académica.

Ampliás tu mirada

El intercambio en las reuniones de equipo, la discusión en el aula y el continuo análisis crítico cambia la forma en que ves los problemas y la forma en que encarás los desafíos.

Formás parte de una red con más de 3000 profesionales

Accedés a oportunidades únicas de networking. El IEEM ofrece mensualmente actividades exclusivas para sus Antiguos Alumnos.

Contás con respaldo internacional

Desde 1992, tenemos un comité asesor permanente constituido por profesores de IESE Business School.

Te acercás al mundo

El MDES te lleva a conocer otras realidades de instituciones sanitarias.

Trabajás tus habilidades blandas

En el MDES del IEEM fortalecés tus habilidades de negociación, liderazgo, comunicación y coaching.



INICIO 2025

23 de abril

Finalización
Noviembre 2025

Clases
Miércoles
14:00 a 19:45 h

Modalidad
Presencial

Previo al inicio, los
participantes tendrán
nivelación de costos
y contabilidad.

PLAN DE ESTUDIO

PRIMER AÑO

NIVELACIÓN

Nivelación de Contabilidad y Finanzas

Nivelación de Costos

FASE 1

Análisis de Situaciones de Negocios

Contabilidad y Finanzas

Costos

Fundamento Humano en la Empresa

Dirección de Operaciones I

FASE 2

Finanzas

Gestión de la Innovación

Dirección Comercial y Marketing

Dirección de Operaciones II

Política de Empresa y Plan.

Estratégica I

Política de Empresa y Plan.

Estratégica II

Sistemas de Información y Control

Examen Oral Integrador - Fases 1 y 2

SEGUNDO AÑO

FASE 3

Liderazgo y Habilidades Directivas

Habilidades de Coaching para Liderar

Taller de Tesina

Política Sanitaria

Economía de la Salud

Aseguramiento y Gestión Asistencial

Derecho Médico I

Epidemiología

FASE 4

Gestión Estratégica del Contexto

Derecho Médico II

Calidad en el Sistema Sanitario

Negociación

Data Science

Comunicación en Situaciones de Crisis

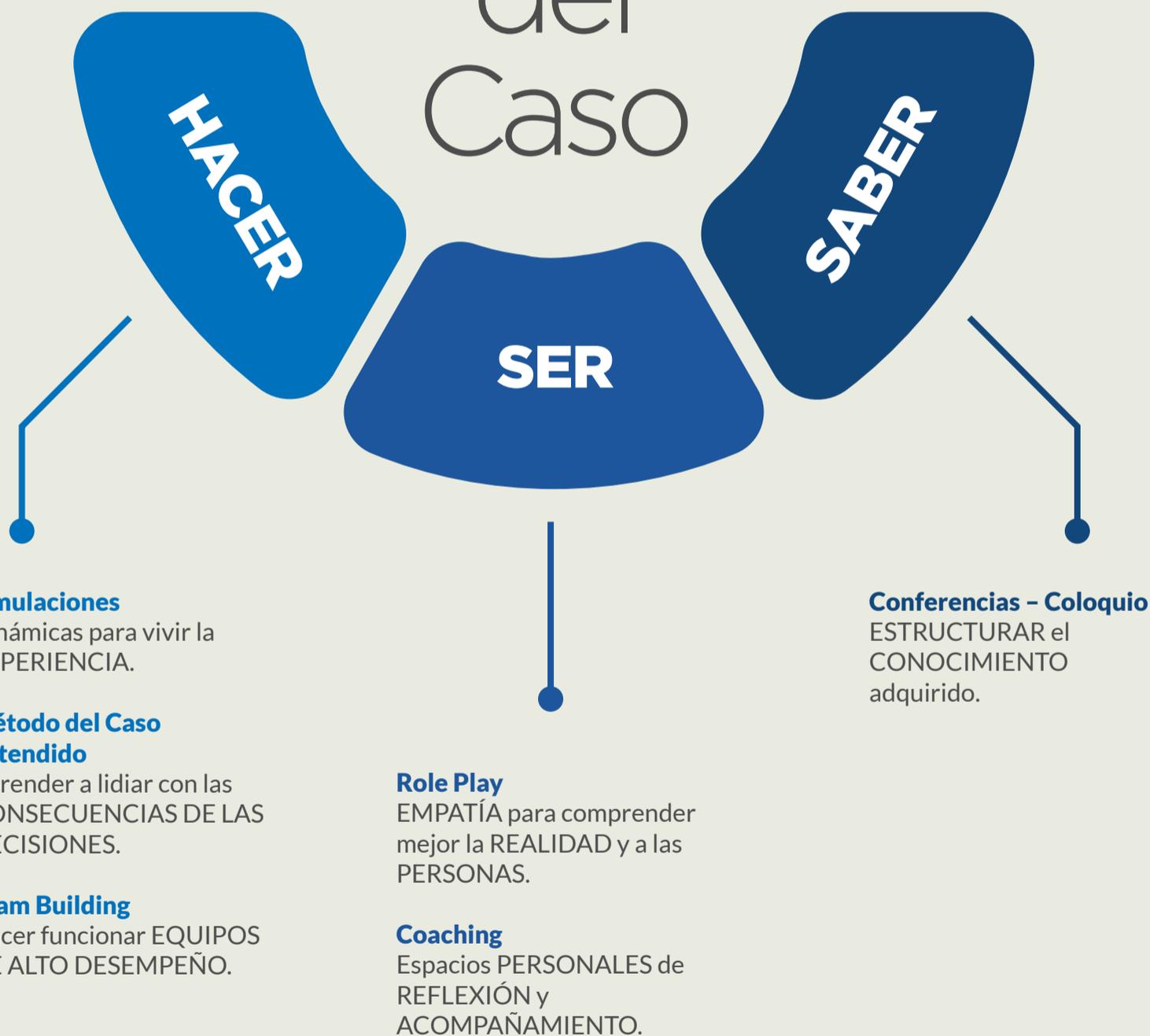
Evaluación de la Tecnología Médica

TESINA

Documento escrito y defensa oral

El Método del Caso es una metodología centrada en el participante que promueve la toma de decisiones a través de la práctica. Brinda las herramientas necesarias para que el participante sea capaz de hacer más, hacer mejor y hacer que otros hagan.

Método del Caso



VIAJE ACADÉMICO

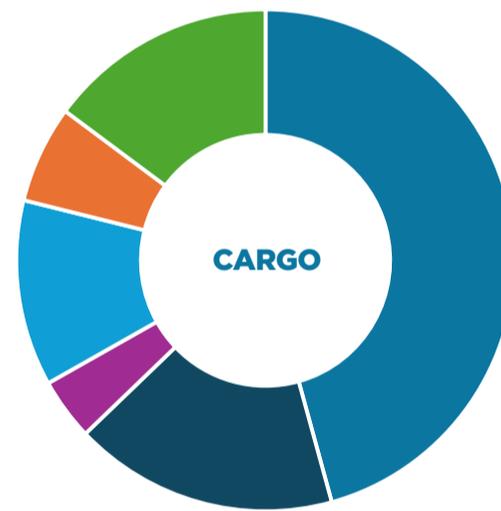
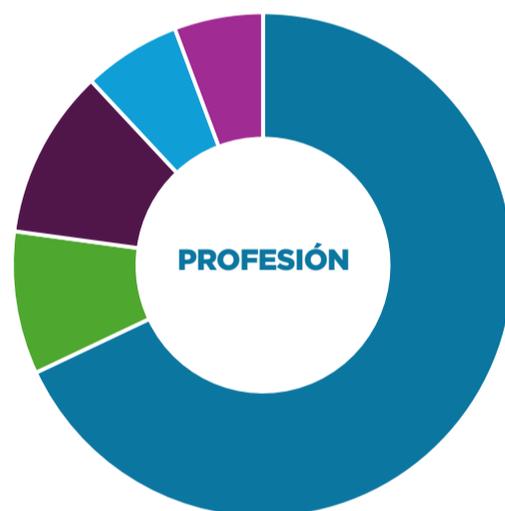
El Viaje Académico Internacional del Máster en Dirección de Empresas de Salud del IEEM es un módulo integrado al programa desde 2016. Esta actividad es una instancia académica para egresados de cualquier programa del IEEM que trabaje en el área salud. La finalidad de este viaje es conocer, analizar e intercambiar experiencias e ideas con personas formadas en otras culturas, tomar clases magistrales y visitar centros de primer nivel en el mundo, así como apreciar modelos de gestión en servicios de salud líderes en Europa.



PARTICIPANTES

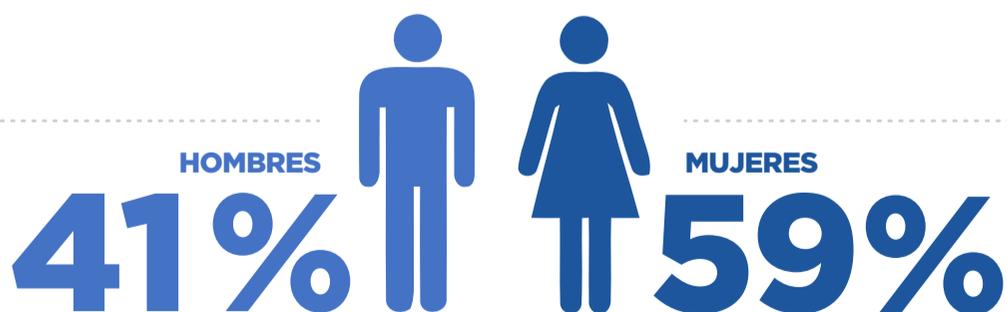
El MDES está dirigido a profesionales que trabajan en empresas del sector salud que tienen vocación directiva y que buscan profesionalizar su gestión, tanto para fortalecerse en sus puestos actuales como para acceder a puestos de toma de decisiones.

PERFIL DE NUESTROS MDES



- 68 % Dr. en Medicina
- 9 % Lic. Enfermería
- 11 % Otros Salud
- 6 % CCEE
- 6 % Otros No Salud

- 46 % Asistencial
- 17 % Dirección
- 4 % Gerencia
- 12 % Jefatura
- 6 % Coordinación
- 15 % Otros



41 AÑOS DE EDAD
PROMEDIO

PROCESO DE ADMISIÓN

Paso 1

Formulario de inscripción

Completar formulario de inscripción y adjuntar tu cédula de identidad, junto con foto de título de grado.

Paso 2

Entrevista personal

Tener una entrevista con la directora del MDES con el fin de expresar tus motivaciones para realizar el programa.

Paso 3

Examen de admisión

Rendir un examen para evaluar tus habilidades: comprensión y retención de ideas, razonamiento crítico, resolución de problemas y juicios de negocios.

Paso 4

Comité de admisión

Esperar respuesta del comité. Con la información recabada de las instancias previas, el comité analiza tu perfil de acuerdo a los requisitos del programa.

*El comité se reúne una vez al mes.

CLAUSTRO

El claustro del IEEM está integrado por profesionales que combinan una amplia experiencia práctica en los temas de su especialidad y una formación concreta para la docencia y la investigación en dirección de empresas.

Ana Balsa
Profesora de Economía de la Salud

Julio Barcala
Profesor de Política de Empresa

Stephani Bueno
Profesora de Derecho en el Sistema Sanitario y Liderazgo

Álvaro Rodríguez Azcue
Profesor de Aseguramiento y Gestión Asistencial

Valeria Escobar
Profesora de Derecho Médico

Juan Pablo Fariello
Profesor de Negociación

Margara Ferber
Profesora de Coaching

Andrea Giménez
Profesora de Evaluación de Tecnología Sanitaria

Daniel Jorge
Profesor de SISCO y Calidad en el Sistema Sanitario

José Luis Olivera
Profesor de Dirección Financiera

Daniel Paredes
Profesor de Comportamiento Humano en la Organización

Leticia Perdomo
Profesora de Política Sanitaria

Nicolás Presno
Profesor de Costos

Inés Prosper
Profesora de Operaciones

Ana Inés Rodríguez
Profesora de Dirección Comercial y Marketing

Pablo Sartor
Análisis de Situación de Negocios

Pablo Schiavi
Profesor de Datos Personales en Salud

Patricia Schroeder
Profesora de Comunicación Estratégica

Leonardo Veiga
Profesor de Economía Política e Innovación

Certificado académico

Cuando termines el programa con éxito, obtendrás un certificado académico impreso y digital, reconocido por el MEC.



HABLAN LOS MDES DEL IEEM

“ En lo profesional considero que el MDES del IEEM me ha ayudado a desarrollar mi potencial de manera más completa, con un enfoque pragmático y funcional, con un fuerte impacto en la resolución de problemas y una mirada más activa e integral. Pensar de manera integral tiene la ventaja de que las decisiones son más adecuadas a la realidad, siendo más complejas, pero probablemente con un impacto mayor. Creo que, en una palabra, el máster ha impactado sobre mi flexibilidad, con gran relevancia en tiempos de cambios grandes y frecuentes, sobre todo en mi rubro.



Santiago Arrotcharen,
MDES 2021

Residente de Pediatría en
Hospital Pereira Rossell y
Hospital Británico



Juan Busquets,
MDES 2018

Director de Enfermería
y Servicios en Sanatorio
Mautone

“ El MDES del IEEM significó un salto importante a nivel profesional, que me permitió adquirir herramientas de gestión y dirección en salud desde una perspectiva de negocios. Me significó, también, una apertura a otras áreas de conocimientos, que desde las disciplinas asistenciales parecen muy lejanas, como son costos, finanzas y operaciones, enseñadas con una metodología clara y, más que nada, práctica. Uno de los elementos que más destaco fue la posibilidad de desarrollar redes profesionales muy valiosas, que han aportado a mi crecimiento personal y laboral.

HABLAN LOS MDES DEL IEEM



Alicia Cardozo,
MDES 2020

Directora del
Hospital Español



Aprendí a ver la salud desde otro lugar, a entender que cada acto médico por mínimo que sea repercute de mil maneras: costos, calidad, procesos, tiempos. La salud cambiará con el advenimiento cada vez más veloz de la inteligencia artificial y el MDES prepara para los cambios. Nunca imaginé que tendría la oportunidad de aplicar lo aprendido al mes de recibida, pero no hubiera sido capaz de lograr nada si no hubiera hecho el MDES.



Podría haber seguido como hasta ahora y probablemente mi gestión seguiría siendo buena, pero decidí otro camino. Me inscribí en el MDES del IEEM porque sentía que debía acompañar tantos años de experiencia con el conocimiento académico, basado en la evidencia científica que brinda el máster. He conocido un grupo de profesores que son muy buenos docentes, dedicados, apasionados por lo que brindan, lo que hace que se logren objetivos muy buenos en el participante. He recibido clases que parecían personales, me hablaban a mí, ya que sentía que con los casos revivía muchos problemas que se me presentaron y que resolví a mi manera, y ahora puedo resolver con base de conocimiento. Mi mente está cambiando, veo las decisiones con una mirada mucho más amplia y me puedo enfocar en el problema con una perspectiva muy distinta.



José Carlos Fagnoni,
MDES 2021

Director del Departamento de
Ginecología y Obstetricia y
miembro del Consejo Directivo,
Médica Uruguaya

INSTITUCIONES QUE CONFÍAN EN EL **MDES DEL IEEM**

ANDA

Asociación Española

ASSE

Blue Cross & Blue Shield

CAAMEPA

CAMDEL

CAMEC

CAMEDUR

CAMOC

CAMS

CAMY

CASMU

Centro Hospitalario Maldonado

Centro Médico de Salto

Círculo Católico

CMDTC

COMERI

COMERO

COMTA

COSEM

CRAMI

Dirección Nacional de Sanidad de las FF. AA.

Ejército Nacional

Fondo Nacional de Recursos

GREMCA

GSK

Hospital Británico

Hospital de Clínicas

Hospital Español

Hospital Evangélico

Hospital Militar

Hospital Pasteur

Hospital Pereira Rossell

Hospital Policial

IMPASA

Laboratorio Ion

Laboratorio Laser

Laboratorios Roche

Médica Uruguaya

Microlab

Ministerio de Defensa Nacional

Ministerio de Salud Pública

MP

Presidencia de la República

Sanatorio Americano

Sanatorio Cantegril

Sanatorio Mautone

SEMM

SMI

Summum

UCM

Universal Soluciones Tecnología

¡Bienvenido a tu casa!

Finalizar el MDES del IEEM implica dar un salto en tu vida profesional y completar un desafío desde lo personal.

Cuando termines el programa, pasarás a ser un Antigo Alumno del IEEM y formarás parte de una comunidad de más de 4000 personas, que puede ser tu red de contactos más importante. Además, con tu afiliación anual a Antiguos Alumnos, tendrás actividades de formación continua todas las semanas con profesores del IEEM y extranjeros.



**ANTIGUOS
ALUMNOS**

Escribinos o llamanos para agendar
una reunión informativa sin compromiso

mdes@ieem.edu.uy
2709 7220



#MDESdeIEEM